

УТВЕРЖДАЮ  
Заместитель начальника академии  
по научной работе  
доктор медицинских наук профессор  
Е. Ивченко

2025 г.  
рег. № 4/16/ 144



## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного военного образовательного учреждения высшего образования «Военно-медицинская академия имени С.М.Кирова» Министерства обороны Российской Федерации

о научной и практической ценности диссертационной работы Бибиковой Виктории Валериевны на тему: «Научное обоснование организации лабораторной диагностики в условиях формирования ценностно-ориентированного подхода к оказанию первичной медико-санитарной помощи», представленной на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по научной специальности

3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза

### **Актуальность темы диссертации**

Лабораторное диагностическое обследование стало неотъемлемым элементом системы первичной медико-санитарной помощи, потребность населения в которой имеет тенденцию к росту с учетом приоритетов государственной политики в сфере здравоохранения. Вместе с тем сложившаяся система лабораторной диагностики при оказании первичной медико-санитарной помощи не позволяет в полной мере реализовать задачи, стоящие сегодня перед здравоохранением по обеспечению его устойчивого развития. В связи с вышеизложенным поиск путей совершенствования организации лабораторной диагностики в Санкт-Петербурге на амбулаторном этапе требует комплексного системного анализа и разработки

научно обоснованных мер для решения поставленной задачи, что имеет высокую теоретическую и практическую значимость.

Диссертационное исследование Бибиковой Виктории Валериевны посвящено совершенствованию организации региональной лабораторной службы первичного звена здравоохранения с акцентом на повышение клинической и экономической ценности лабораторного обследования, удовлетворенности пациента во взаимосвязи с показателями общественного здоровья.

В своем исследовании автор подтверждает актуальность темы выполненной работы практической востребованностью совершенствования лабораторной службы первичного звена с акцентом на повышение его ценностной ориентации. Это обусловлено как ограниченным внедрением в практику здравоохранения результатов научных исследований, так и недостаточной разработанностью темы в комплексных научных трудах, определяющих направления развития лабораторного обеспечения при оказании первичной медико-санитарной помощи в условиях формирующегося ценностно-ориентированного подхода.

Диссертация выполнена по плану научно-исследовательских работ ФГБОУ ВО ПСПбГМУ им. И.П. Павлова Минздрава России, номер государственной регистрации 222040400213-4 (2020-2022 гг.), 224013100441-6 (2023-2025 гг.).

### **Научная новизна исследования, полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационная работа Бибиковой В.В. имеет безусловную научную новизну. Автором впервые проведена оценка концепции ценностно-ориентированного здравоохранения применительно к лабораторному обеспечению первичного звена. На основе комплексного анализа состояния лабораторного обеспечения первичной медико-санитарной помощи субъекта Российской Федерации подтверждена недостаточная эффективность административных методов регулирования и планирования объемов лабораторных исследований; доказано, что широкие диагностические

возможности лабораторной службы используются не в полной мере; установлена необходимость повышения доступности лабораторного обследования в первичном звене; выявлены проблемы лабораторного обеспечения в части доступности редких тестов, информированности по вопросам лабораторного обследования и процедуры назначения лабораторных исследований при диспансерном наблюдении; разработаны и апробированы подходы по регулированию лабораторных назначений, организационно-методической поддержке лечащих врачей по вопросам лабораторной диагностики, оптимизации процесса назначения и выдачи результатов лабораторных исследований.

### **Обоснованность, достоверность и объективность полученных результатов, выводов и практических рекомендаций**

Высокая степень достоверности полученных результатов, выводов и предложений подтверждается использованием достаточного по объему и репрезентативности массива данных. Проведен анализ форм отчетной статистической документации, учетной медицинской документации, данных реестров счетов от медицинских организаций на оплату оказанной медицинской помощи за счет средств ОМС, а также данных социологических опросов (анкетирования) врачей и пациентов. Грамотно проведенный статистический анализ данных позволил выявить ряд закономерностей, отраженных в выводах и научных положениях.

Положения, выносимые на защиту, выводы и практические рекомендации вытекают из цели и задач исследования, соответствуют полученным результатам, их доказательная база не вызывает сомнений.

Основные положения диссертации доложены на научно-практических конференциях и конгрессах международного, всероссийского и регионального уровней: «Многопрофильная клиника XXI века. Инновации в медицине – 2019», «Национальное здравоохранение – 2022», «Большая медицина большому региону – к 85-летию Ленинградской областной клинической больницы», «Актуальные вопросы здоровья населения и развития здравоохранения на уровне субъекта Российской Федерации»,

«Межведомственное взаимодействие в лабораторной диагностике: традиции и инновации», «Совершенствование организации консультативно-диагностической помощи взрослому населению на современном этапе развития регионального здравоохранения», межвузовский круглый стол, посвященный 150-летию со дня рождения Н.А. Семашко.

По теме диссертации опубликовано 12 печатных работ (из них 4 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России), получено свидетельство о регистрации электронного информационного ресурса.

Содержание автореферата и печатных работ соответствует материалам диссертации.

### **Значимость для науки и практической деятельности полученных соискателем результатов**

Полученные в ходе исследования результаты позволили выявить проблемы лабораторного обеспечения первичного звена здравоохранения и обосновать предложения по его совершенствованию в условиях формирования ценностно-ориентированного подхода. Разработанные рекомендации касаются: изменения подхода к оплате лабораторных исследований за счет средств ОМС; совершенствования планирования потребности в кадрах лабораторной службы с учетом ряда факторов (рекомендуемые коэффициенты соотношения среднего медицинского персонала и врачей, уровень мощности лаборатории, уровень централизации лабораторной службы, объем выполняемых исследований в разрезе их видов и категорий сложности); оптимизации порядка назначения лабораторных исследований при диспансерном наблюдении пациентов с хроническими заболеваниями.

В диссертационной работе проведен организационный эксперимент по выделению функции «дежурного врача» клинико-диагностической лаборатории, разработано и апробировано методическое руководство по лабораторной диагностике редких заболеваний, что позволило повысить клиническую и экономическую ценность лабораторного обследования. Разработан электронный информационный ресурс для обеспечения большей

интеграции врачей лабораторной службы в лечебно-диагностический процесс (свидетельство о регистрации №0823 от 09.09.2024 г.).

Сформулированные практические рекомендации могут быть использованы разными регионами Российской Федерации, что подтверждается внедрением в практическую деятельность Министерства здравоохранения Кировской области (акт о внедрении от 04.04.2024 г.), Комитета по здравоохранению Ленинградской области (акт о внедрении от 28.03.2024 г.), Территориального фонда обязательного медицинского страхования Санкт-Петербурга (акт о внедрении от 22.01.2024 г.).

Отдельные результаты и сформулированные практические предложения диссертации используются в процессе обучения студентов и слушателей программ дополнительного профессионального образования ФГБОУ ВО ПСПбГМУ им. И.П. Павлова Минздрава России (акт от 22.11.2023 г.), а также ФГБУ «НМИЦ им. В.А. Алмазова» Минздрава России (акт от 13.02.2024 г.).

#### **Личное участие автора в получении результатов диссертационного исследования**

Автор принял непосредственное участие в реализации всех этапов исследования: постановке цели и задач, их достижении, представлении результатов в научных публикациях, на конференциях, внедрении их в практическое здравоохранение.

Личный вклад автора в накопление эмпирических данных составил 90%, в теоретическую часть работы – 100%.

#### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы**

Основные результаты диссертации, выводы и разработанные предложения рекомендуется использовать в практической деятельности медицинских лабораторий; медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь; органов управления здравоохранением при планировании и внедрении организационных

преобразований лабораторного обеспечения, направленных на повышение его клинической и экономической ценности, а также удовлетворенности пациента во взаимосвязи с показателями общественного здоровья.

Теоретические положения, сформулированные в диссертационном исследовании целесообразно использовать в учебном процессе студентов, ординаторов, слушателей программ дополнительного профессионального образования по дисциплине «Организация здравоохранения и общественное здоровье» в разделах, касающихся организации первичной медико-санитарной медицинской помощи, а также вопросов междисциплинарного взаимодействия специалистов клинических специальностей и лабораторной службы.

Принципиальных замечаний, способных снизить значимость представленной работы нет. Вопросы, требующие уточнения:

1. В диссертационной работе предложено обеспечить формирование единой региональной системы лабораторной диагностики на принципах централизации при выполнении основного объема базовых исследований. Вместе с тем также отмечается неприменимость централизации в отдельных случаях. Для каких исследований могут применяться децентрализованные модели организации лабораторной диагностики?

2. В диссертационной работе отмечается, что одной из выявленных особенностей организации лабораторной службы в Санкт-Петербурге является активное участие в проведении исследований лабораторий частных и федеральных медицинских организаций (помимо лабораторий городских медицинских организаций). Также указан весомый вклад таких лабораторий в диагностику COVID-19 в Санкт-Петербурге. Целесообразно ли привлечение частных и федеральных лабораторий к проведению лабораторных исследований в системе ОМС в других регионах или это исключительная особенность Санкт-Петербурга?

## Заключение

Диссертационная работа Бибиковой Виктории Валериевны на тему «Научное обоснование организации лабораторной диагностики в условиях формирования ценностно-ориентированного подхода к оказанию первичной медико-санитарной помощи», представленная на соискание учёной степени кандидата медицинских наук по научной специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, является завершённой научно-квалификационной работой, в которой содержатся результаты по актуальной теме, имеющие существенное значение для современной организации лабораторной диагностики при оказании первичной медико-санитарной помощи с учетом формирующейся потребности в повышении клинической и экономической ценностей, удовлетворенности пациентов во взаимосвязи с показателями общественного здоровья.

В исследовании Бибиковой Виктории Валериевны решена важная современная задача – совершенствование организации лабораторной диагностики в амбулаторных условиях с акцентом на повышение ее ценности.

По своей актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости, достоверности полученных результатов, а также обоснованности выводов диссертационная работа Бибиковой Виктории Валериевны соответствует требованиям п.п. 9-14 Положения «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г. (ред. от 16.10.2024), предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор – Бибикова Виктория Валериевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по научной специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья ФГБВОУ ВО «Военно-медицинская академия имени С.М.Кирова» Минобороны России (протокол №15 от 24 февраля 2025 г.).

Доцент кафедры (организации здравоохранения и общественного здоровья) ФГБВОУ ВО «Военно-медицинская академия имени С.М.Кирова» МО РФ доктор медицинских наук доцент (научная специальность 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза)

Федоткина Светлана Александровна

Заведующий кафедрой (организации здравоохранения и общественного здоровья) ФГБВОУ ВО «Военно-медицинская академия имени С.М.Кирова» МО РФ

доктор медицинских наук доцент (научная специальность 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза)

Карайланов Михаил Георгиевич

Подписи вышеуказанных лиц заверяю:

Начальник отдела (организации научной работы и подготовки научно-педагогических кадров)

кандидат медицинских наук доцент



Овчинников Дмитрий Валерьевич

Федеральное государственное бюджетное военного образовательного учреждения высшего образования «Военно-медицинская академия имени С.М.Кирова» Министерства обороны Российской Федерации

194044, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Академика Лебедева, д. 6, лит. Ж, тел. +7 (812) 667-71-51, e-mail: vmeda-nio@mil.ru; <https://www.vmeda.org/>

03 03 2025 г.